

CONFIDENTIEL



Organisation
islamique pour la
sécurité alimentaire (OISA)

Vision 2031

Plan stratégique sur 10 ans

14 septembre 2021

Permettre un système alimentaire
durable de l'OCI

Ce rapport a été préparé par l'Organisation islamique pour la sécurité alimentaire (OISA) avec le soutien de la société de conseil DinarStandard.

Tous les droits de propriété intellectuelle et industrielle du rapport appartiennent à l'OISA. Ce rapport est un document confidentiel destiné à être utilisé uniquement par les personnes autorisées par l'OISA. Sauf à des fins d'utilisation individuelle, ce rapport ne doit pas être reproduit sous quelque forme ou par quelque moyen que ce soit, électronique ou mécanique, y compris l'impression, la photocopie, l'enregistrement sur CD, ou par tout système de reproduction physique ou électronique, ou traduit et fourni à l'accès de tout abonné par voie électronique à des fins commerciales sans l'autorisation de l'OISA.

Sommaire

1. Tendances mondiales et contexte de l'OCI - jusqu'en 2031	4
a. Contexte du système alimentaire mondial pour les PM de l'OCI.....	4
b. Les mégatendances qui déterminent l'avenir de la sécurité alimentaire mondiale.....	10
c. Le contexte de la sécurité alimentaire de l'OCI	14
2. Vision 2031 et cadre stratégique de l'OISA	17
a. Approche et processus	17
b. Vision 2031 de l'OISA et cadre stratégique.....	19
3. Programme stratégique de l'OISA 16	24
4. Blocs de fondations de l'OISA.....	46
Schéma 1 : Système alimentaire mondial	5
Schéma 2 : Principales mégatendances qui déterminent l'avenir de la sécurité alimentaire mondiale.....	10
Schéma 3 : les besoins de l'OCI en matière de sécurité alimentaire sont élevés, mais segmentés	15
Schéma 4 : Lien entre l'IOFS et la stratégie et le plan d'action de l'OCI 2016-25	16
Schéma 6 : Processus du cadre stratégique de la vision 2021 de l'OISA	17
Schéma 7 : Maison de la vision et de la stratégie de l'OISA	20

1. Tendances mondiales et contexte de l'OCI — jusqu'en 2031

a. Contexte du système alimentaire mondial pour les PM de l'OCI

En 2020, 155 millions de personnes étaient confrontées à la faim aiguë dans 55 pays, un record depuis 5 ans. La faim dans le monde a augmenté en 2020, principalement en raison de l'épidémie de COVID-19. Le pourcentage de la population qui est sous-alimentée (définie comme étant incapable d'obtenir régulièrement des aliments nutritifs en quantité suffisante) est passé de 8,4 % à environ 9,9 % en seulement un an, ce qui accroît la difficulté d'atteindre l'objectif Faim Zéro d'ici 2030.¹

Cet arrangement a des conséquences socio-économiques majeures, avec des implications possibles pour 28 pays de l'OCI à faible revenu et à déficit alimentaire (PFRDV), qui sont particulièrement exposés à la hausse des prix des denrées alimentaires, aux restrictions commerciales et à l'augmentation de la pauvreté².

Beaucoup d'entre eux sont des pays membres de l'OCI³. Les pays de l'OCI sont plus touchés par la sous-nutrition que les pays non-OCI. Dans les pays de l'OCI, 33 % des enfants de moins de cinq ans souffrent d'un retard de croissance (trop petits pour leur âge), 11 % sont émaciés (trop maigres pour leur taille) et 53 % souffrent d'anémie. Les chiffres correspondants pour les pays non-OCI sont de 29 %, 10 % et 43 %.⁴

¹ L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2021. FAO, FIDA, UNICEF, PAM et OMS.

² Sécurité alimentaire dans les pays membres de l'OCI en 2020, SESRIC

³ Programme alimentaire mondial

⁴ La malnutrition dans les pays membres de l'OCI : Un piège pour la pauvreté, BUREAU DE COORDINATION DU COMCEC, mars 2017.

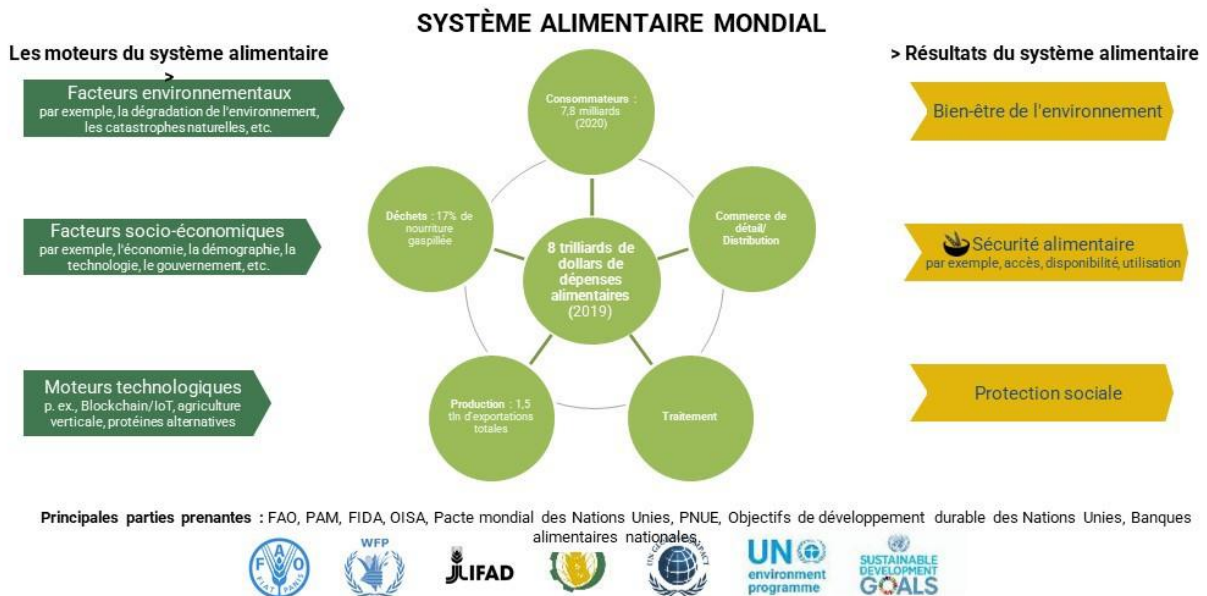
Schéma 1: Système alimentaire mondial



Tendances mondiales et contexte de l'OCI - jusqu'en 2031



La sécurité alimentaire de l'OCI est liée aux évolutions du système alimentaire mondial



Source : Analyse de DinarStandard ; Cadre adapté de l'Université d'Oxford, Programme sur l'avenir de l'alimentation ; * ITC Trademap ; données de la Banque mondiale, Programme alimentaire mondial.

www.iofs.org.kz

Au sein de ce système alimentaire, les pays membres de l'OCI ont une part importante de la consommation mais sont en retard en matière de production, de commerce et de pratiques durables :

- Consommateurs mondiaux : 7,8 milliards (2020) -- part de l'OCI : 25 %⁵
- Dépenses alimentaires mondiales : 8 trilliards de dollars (2021) -- part de l'OCI ⁶ : 15 %
- Commerce de détail/distribution : 2 entreprises de l'OCI dans le Top 100 des détaillants alimentaires mondiaux. ⁷

⁵ Base de données de la Banque mondiale ; analyse de Dinarstandard

⁶ Base de données Worldwide Consumer Markets, Statista ; analyse Dinarstandard.

⁷ Base de données Leading Retailers, Food Worldwide Consumer Markets ; analyse Dinarstandard.

- Traitement : Aucune entreprise de l'OCI dans le Top 100 des entreprises alimentaires mondiales ⁸
- Production mondiale : 1,5 trilliards de dollars d'exportations totales -- part de l'OCI : 12 %⁹
- Gaspillage alimentaire mondial : 17 % de nourriture gaspillée -- Les PM de l'OCI sont 7 des 15 premiers gaspilleurs de nourriture.¹⁰

Les **moteurs du système alimentaire** : Le système alimentaire mondial et de l'OCI est en constante évolution et est principalement guidé par des facteurs environnementaux, socio-économiques et technologiques, comme suit :

Facteurs environnementaux

La production alimentaire, la transformation post-agricole et la distribution contribuent toutes aux émissions de gaz à effet de serre. Dans une étude pionnière publiée dans le magazine Science, les chercheurs Joseph Poore et Thomas Nemecek (2018 ¹¹ ont examiné la part de l'alimentation dans les émissions totales et l'ont répartie par source. Il en conclut qu'environ 26 % des émissions mondiales de GES sont causées par l'alimentation.

Nous reconnaissons également que 2016 et 2020 ont été les années les plus chaudes jamais enregistrées. Cela va à l'encontre de l'objectif global de l'Accord de Paris de limiter la hausse à 2 °C en un siècle. ¹²

En outre, environ 70 % de toute l'eau douce est utilisée pour l'agriculture dans le monde. On estime qu'il faudrait une augmentation de 50 % de la production agricole et une augmentation de 15 % des prélèvements d'eau pour nourrir les 9 milliards d'habitants de la planète d'ici 2050. ¹³

⁷ Leading Retailers 2020, Food Retail World

⁸ Les 100 premières entreprises mondiales : Alimentation et boissons, Statista

⁹ Base de données de la Banque mondiale ; analyse de Dinarstandard

¹⁰ Rapport du PNUE sur l'indice de gaspillage alimentaire 2021

¹¹ Notre monde en données, Global Change Data Lab. Tiré de Poore, J., & Nemecek, T. (2018). Réduire les impacts environnementaux des aliments par les producteurs et les consommateurs. *Science*, 360 (6392), 987-992.

¹² Ensemble de données de l'Organisation météorologique mondiale (OMM) 2021

¹³ Base de données de la Banque mondiale

Selon le rapport mondial sur les crises alimentaires 2021, affilié aux Nations unies et à la FAO, bien que les extrêmes climatiques ne soient pas la seule cause de l'insécurité alimentaire, le nombre total de personnes affectées par ces phénomènes s'élève à 16 millions de personnes vivant en situation de crise IPC (Classification de la phase de sécurité alimentaire intégrée) ou pire en 2020¹⁴.

Facteurs socio-économiques

À mesure que les populations des pays à revenu faible et intermédiaire continuent de croître, la consommation de viande augmente, ce qui a des répercussions importantes sur la santé, l'environnement et l'économie. Bien que la consommation alimentaire soit principalement le résultat de la croissance démographique, des facteurs dynamiques tels que la loi de Bennett influencent également ce phénomène. En effet, à mesure que les gens s'enrichissent, ils passent d'un régime alimentaire simple, riche en amidon, à un régime diversifié comprenant un large éventail de fruits, de légumes, de produits laitiers et surtout de viande¹⁵.

Les moteurs de la technologie

En termes de sécurité alimentaire, la longue liste de technologies accessibles sur l'ensemble de la chaîne de valeur, telles que les nouveaux types de semences de légumes, l'agriculture verticale urbaine, l'IA et l'analyse de données et autres, est utilisée pour améliorer l'offre, la disponibilité et l'accessibilité financière d'aliments sains.

Résultats des systèmes alimentaires : Les résultats des systèmes alimentaires sont étroitement liés au bien-être non seulement des individus, mais aussi des communautés et des sociétés, ce qui se traduit par le bien-être environnemental, la sécurité alimentaire et le bien-être social.

Le système alimentaire mondial et de l'OCI est en constante évolution et est principalement guidé par des facteurs environnementaux, socio-économiques et technologiques :

¹⁴ Rapport mondial sur les crises alimentaires, cinquième édition, 2021

¹⁵ Bennett, Merrill K. (1941). « International Contrasts in Food Consumption ». *Geographical Review*. 31 (3) : 365–376

Bien-être de l'environnement

Comme nous l'avons souligné dans la section sur les moteurs de l'environnement, des pratiques alimentaires et agricoles bien gérées joueraient un rôle important dans le bien-être général de l'environnement, qui est de plus en plus essentiel à notre survie en tant que planète.

Sécurité alimentaire

Au cœur du mandat de l'OISA, la sécurité alimentaire est l'un des principaux résultats d'un système alimentaire bien géré.

Envisager la sécurité alimentaire dans sa globalité, en tant que partie intégrante du système alimentaire mondial, offre de nombreuses possibilités de formuler simultanément des politiques alimentaires, des investissements et des lois. En nous alliant à d'autres, nous pourrions tirer le meilleur parti de notre influence collective sur le changement des systèmes alimentaires, accéder à des solutions mutuellement bénéfiques et éviter les contrastes en matière de sécurité alimentaire.

En outre, les systèmes alimentaires jouent un rôle important en influençant la disponibilité, la qualité et la variété des aliments, ainsi que leur contenu nutritionnel. Ils constituent également un soutien important pour la vie de millions de personnes dans le monde. Les systèmes alimentaires ont un impact considérable sur la santé humaine à de nombreux égards, tant directs qu'indirects. Cet impact s'étend à la santé environnementale et écologique de notre monde. Par conséquent, le mode de fonctionnement des systèmes alimentaires, la qualité et le caractère abordable des aliments qu'ils fournissent, ainsi que l'effet des systèmes alimentaires sur la santé des personnes et sur l'environnement, affectent directement et indirectement la sécurité alimentaire et la nutrition.

L'indice mondial de sécurité alimentaire (Global Food Security Index, GFSI) de l'EIU classe les nations de zéro à 100, où 100 représente « le meilleur ». Les nations membres de l'OCI varient considérablement en termes de situation géographique, de niveau économique et de stabilité politique (ou de guerre). En ce qui concerne la sécurité alimentaire, certaines des nations les plus riches du monde, comme le Qatar, le Koweït, les Émirats arabes unis et l'Arabie saoudite, sont les mieux placées. La sécurité

alimentaire a été rendue possible par la modernisation des infrastructures essentielles liées à l'alimentation. La nation du Qatar a récemment investi dans le développement de ses infrastructures portuaires et ferroviaires, tandis que le gouvernement du Koweït a fait de même dans un grand port maritime.¹⁶

Certains pays en situation d'insécurité alimentaire sont toutefois en proie à des guerres violentes, comme la Syrie et le Yémen. Les conflits, la pénurie alimentaire et la crise économique ont réduit la sécurité alimentaire dans de nombreux pays, avec pour conséquence une diminution de la disponibilité et de la production alimentaires ainsi qu'une dépendance accrue à l'égard de l'aide alimentaire¹⁷. De même, la production alimentaire a connu d'importantes fluctuations dans les pays d'Afrique subsaharienne, tels que l'Ouganda, la Sierra Leone et le Tchad, ces dernières années, en raison d'événements liés au changement climatique tels que les infestations d'insectes, la faim et les maladies des cultures.

Protection sociale

L'agriculture, l'un des secteurs économiques les plus importants des pays membres de l'OCI, représente environ un quart de l'emploi total dans ces pays. Plus précisément, dans 12 membres de l'OCI situés en Afrique subsaharienne, ce pourcentage dépasse les 50 %.¹⁸

La santé et le bien-être sont un autre domaine clé de l'impact d'une sécurité alimentaire efficace. À titre d'exemple, l'obésité a triplé depuis 1975¹⁹. Pendant ce temps, l'obésité de l'OCI à travers les PM est 48 % plus élevée que la moyenne mondiale²⁰. Selon le rapport sur la santé de l'OCI du SESRIC 2019, le pourcentage d'adultes des pays membres de l'OCI qui étaient obèses a augmenté à environ 17,5 %. Dans les pays membres du Moyen-Orient et de l'Afrique du Nord, 29,1 % de la population âgée de 18 ans et plus était obèse. Les pays membres d'Europe et d'Asie centrale arrivent en deuxième position avec 20,1 % de leur population considérée comme obèse.

¹⁶ Indice de sécurité alimentaire mondiale 2020, Economics Intelligence Unit

¹⁷ Indice de sécurité alimentaire mondiale 2019, Economics Intelligence Unit

¹⁸ Sécurité alimentaire dans les pays membres de l'OCI en 2020, SESRIC

¹⁹ Organisation mondiale de la santé, fiche d'information sur l'obésité

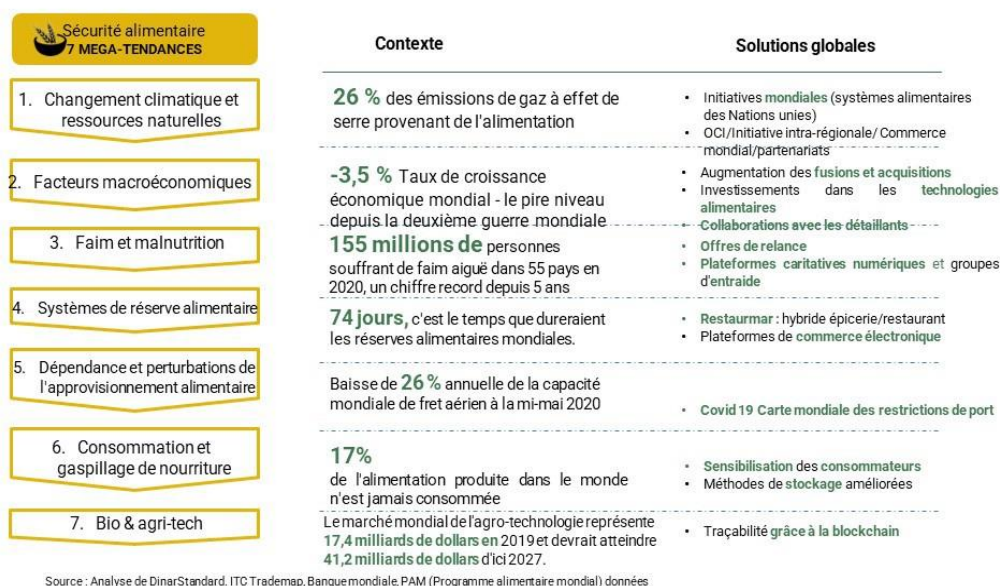
²⁰ Rapport sur la santé de l'OCI 2019, SESRIC.

b. Les mégatendances qui déterminent l'avenir de la sécurité alimentaire mondiale

Lors de l'élaboration de la vision et de la stratégie à long terme de l'OISA, il était important de tenir compte des mégatendances qui déterminent l'avenir de la sécurité alimentaire mondiale. Sur la base d'une analyse de divers documents du secteur et de l'expertise d'experts, les sept mégatendances suivantes ont été considérées :

Schéma 2: Principales mégatendances qui déterminent l'avenir de la sécurité alimentaire mondiale Tendances mondiales et contexte de l'OCI - jusqu'en 2031

Les mégatendances clés qui déterminent l'avenir de la sécurité alimentaire mondiale



www.ifs.org.kz

1. Changement climatique et ressources naturelles

On peut également parler de boucles de rétroaction dans lesquelles plusieurs effets se multiplient les uns les autres, formant des conséquences cumulées qui se produisent au fil du temps. Un exemple de la façon dont les ralentissements de l'économie peuvent avoir un impact sur l'accessibilité des denrées alimentaires et inciter les gens à adopter des régimes alimentaires malsains peut être observé dans l'édition 2020 de l'État de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde, qui a montré que les régimes alimentaires malsains en période de ralentissement économique entraînent une augmentation des émissions de

GES.²¹

2. Facteurs macroéconomiques

Avant l'épidémie, la croissance économique du Moyen-Orient et de l'Asie centrale, la zone de l'OCI qui compte la plus forte concentration d'États membres, a déjà ralenti de 1,8 % à 1,0 % en 2019. Le FMI prévoyait que le taux de croissance économique de la région serait de 3,2 %. Cependant, l'épidémie a entraîné une modification complète et inattendue de toutes les prédictions. Un ralentissement économique de la croissance mondiale fait peser des dangers sur l'Afrique subsaharienne, où se concentrent les nations membres de l'OCI. Les investissements étrangers directs et le commerce international, en particulier dans le domaine des exportations de produits de base, sont confrontés à une baisse des prix en raison du ralentissement de l'économie mondiale.

La version 2017 de *l'État de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde* conclut que la violence porte atteinte à presque toutes les facettes des systèmes alimentaires, depuis le temps, les efforts et l'argent nécessaires pour produire, récolter, préparer et transporter les aliments jusqu'à la recherche de ressources pour payer ces aliments ainsi que jusqu'à la consommation. Il existe des effets directs, tels que la perte d'actifs agricoles et de moyens de subsistance, la saisie de ressources naturelles par la coercition ou la corruption, et la délocalisation de personnes des terres de pâturage, ainsi que des personnes directement touchées par le changement climatique. La nourriture et les autres produits de première nécessité peuvent être limités, voire supprimés, pendant les périodes de troubles civils graves. En outre, les prix des produits commercialisés peuvent augmenter, ce qui réduit l'accès à la nourriture et son utilisation au niveau des ménages. La nourriture, l'argent, la main-d'œuvre et les autres produits de base nécessaires ne peuvent pas circuler librement sur les marchés en cas de conflit. Cela provoque des pénuries alimentaires et augmente le prix des produits, et donc ce système échoue. La santé et la nutrition sont mises en péril par les conflits, de même que la protection sociale et les soins de santé.

²¹ L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2021. FAO, FIDA, UNICEF, PAM et OMS

3. Faim et malnutrition

La lutte contre tous les types de malnutrition, où qu'ils se produisent, est un combat que nous devons tous mener. Bien qu'à l'heure actuelle, les contraintes de données empêchent de le faire, on prévoit que d'ici 2020, 22 % (149,2 millions) des enfants de moins de 5 ans souffriront d'un retard de croissance, 6,7 % (45,4 millions) seront émaciés et 5,7 % (38,9 millions) seront en surpoids. Les chiffres relatifs au retard de croissance et à l'émaciation, qui reflètent les effets de l'épidémie, devraient être plus élevés²².

Les nations de l'OCI n'y échappent pas puisqu'elles constituent une part importante des pays en développement. Sur le total des individus sous-alimentés dans le monde, en 2018, 175,98 millions de personnes, soit 25,9 % du total, se trouvaient dans les nations membres de l'OCI. Les zones d'Asie de l'Est et du Sud et d'Amérique latine (47,3 %) et d'Afrique subsaharienne (36,4 %) comprenaient la majorité des individus sous-alimentés (83,7 %).²³

4. Systèmes de réserve alimentaire

Des mesures prudentes à court terme pour stabiliser les prix sont nécessaires, en raison d'une offre de riz de plus en plus rare. Il s'agit de contrôler ou de limiter le flux des exportations de riz, de distribuer davantage de nourriture, de maintenir les restrictions de prix en place et de punir la thésaurisation de nourriture. Bien que certaines tentatives aient été faites, le problème de la production de riz est si grave que l'engagement national n'est pas suffisant et nécessite la collaboration d'autres nations. Une telle réserve alimentaire permettrait de modérer les fortes variations du prix du riz sur le marché mondial, qu'il soit régional ou global.

Ces réserves, constituées par des dons ou des achats auprès des principaux pays producteurs de riz, sont développées pour faire face à des pénuries alimentaires temporaires en fournissant des céréales supplémentaires (comme le blé et le maïs) à d'autres membres qui connaissent des déficits d'approvisionnement dus à la famine, aux

²² L'état de la sécurité alimentaire et de la nutrition dans le monde 2021. FAO, FIDA, UNICEF, PAM et OMS

²³ Agriculture et sécurité alimentaire dans les pays membres de l'OCI, SESRIC, 2020

typhons, aux parasites et aux maladies. En cas de récolte abondante, les excédents alimentaires sont collectés pour assurer la sécurité alimentaire des pays à déficit alimentaire. La réserve de riz d'urgence de l'Asie de l'Est (EAERR), la réserve de sécurité alimentaire de l'Association sud-asiatique de coopération régionale (SAARC) et la réserve de riz d'urgence de l'ASEAN (AERR) sont les trois principaux systèmes de réserve de riz d'urgence établis en Asie.

Selon une estimation de l'ONU en 2012, les réserves alimentaires mondiales dureraient 74 jours²⁴.

5. Dépendance et perturbations de l'approvisionnement alimentaire

Des programmes significatifs qui ciblent la faim ont été mis en péril par des interruptions de l'aide nutritionnelle essentielle et des revers lors de la pandémie de COVID-19.

La demande mondiale de fret, mesurée en CTK, a chuté de 21,5 % pour les opérations internationales en mai 2020, par rapport à l'année précédente.²⁵

6. Consommation et gaspillage de nourriture

À mesure que la population augmente, la consommation alimentaire devrait s'accroître. L'Asie du Sud et l'Afrique subsaharienne connaissent les plus grandes différences en raison de ces changements. En outre, d'autres problèmes concernant les différentes régions sont le vieillissement rapide des zones rurales et les effets de la croissance économique dans les pays en développement. La migration modifie également les éléments sociétaux,

Lorsque nous créons des quantités massives de nourriture mais que nous ne les consommons pas, cela a de nombreux effets négatifs sur l'environnement, la société et l'économie. On estime qu'environ 8 à 10 % des émissions mondiales de gaz à effet de serre proviennent de la production d'aliments qui ne sont jamais consommés. Environ 17 % des aliments produits dans le monde ne sont jamais consommés.²⁶

²⁴ Estimation de l'ONU citée dans <https://www.theguardian.com/global-development/2012/oct/14/un-global-food-crisis-warning>

²⁵ Communiqué de presse de l'Association internationale du transport aérien (IATA) 30 juin 2020

²⁶ Rapport du PNUE sur l'indice de gaspillage alimentaire 2021

7. Bio & agri-tech

La taille du marché mondial de l'agri-tech a été estimée à **17,4 milliards de dollars** en 2019 et devrait atteindre **41,2 milliards de dollars** en 2027²⁷. De nombreuses technologies actuellement utilisées dans les systèmes agroalimentaires entraînent une détérioration de l'environnement. En raison de nos méthodes de production extensive qui se concentrent sur le profit avant l'environnement. Par conséquent, nous constatons une diminution de la diversité végétale. Le développement de nouvelles technologies, en particulier l'avènement de technologies plus « systémiques », l'utilisation accrue de systèmes numériques et les biotechnologies, a le potentiel d'aider à atteindre les objectifs de production alimentaire et de protection de l'environnement. La sécurité et l'acceptabilité sont des questions qui doivent encore être abordées afin d'éviter que des écarts technologiques ne se creusent entre les nations à haut niveau de vie et celles à faible niveau de vie.

c. Contexte de la sécurité alimentaire de l'OCI

Les besoins des pays membres de l'OCI en matière de sécurité alimentaire sont élevés, comme cela a été dit précédemment, mais ils sont très diversifiés. L'OISA a envisagé une segmentation en 4 quadrants de sécurité alimentaire de l'OCI comme le montre la figure ci-dessous.

Segmentation des pays membres de l'OCI par niveau de stabilité du système alimentaire ²⁸

Groupe A1 — Transformateurs agroalimentaires établis Turquie : Indonésie

Groupe B1 — Sécurité alimentaire, dépendant des importations : Bahreïn, Qatar, Arabie saoudite

²⁷ Rapport sur le marché mondial de l'agritech 2021,

²⁸ Analyse de Dinarstandard citée dans le rapport COMCEC — *Accroître la résilience des systèmes alimentaires des États islamiques face aux futures crises alimentaires.*

Groupe A2 — Exportations en retard, à fort potentiel : Afghanistan, Kazakhstan, Niger

Groupe B2 — Pays les moins avancés, insécurité alimentaire : Yémen, Irak, Somalie

Schéma 3: les besoins de l'OCI en matière de sécurité alimentaire sont élevés, mais segmentés



L'impératif de sécurité alimentaire de l'OCI en 2031



Les besoins de l'OCI en matière de sécurité alimentaire sont élevés, mais segmentés

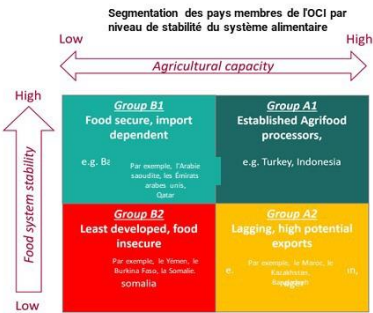
Besoins essentiels du système alimentaire de l'OCI

- Besoins segmentés par 4 quadrants de sécurité alimentaire de l'OCI
- Le déficit commercial alimentaire net des pays de l'OCI, de 65 milliards de dollars (2019), a de graves répercussions sur la sécurité alimentaire
- Besoins élevés en matière d'aide aux victimes de famines et de catastrophes

Besoins des écosystèmes

- Le développement de l'agro-technologie dans l'OCI n'en est qu'à ses débuts.
- La finance islamique avec 2,88 milliards de dollars d'actifs et des liens limités
- Talent: Seules 4 des 100 meilleures universités en sciences alimentaires se trouvent dans l'OCI.

Sources : Données du FCI de l'ONU, base de données DinarStandard sur les entreprises de l'OCI



Lien entre l'OISA et la stratégie et le plan d'action de l'OCI 2016-25



... et autres

www.iofs.org.kz

Le système alimentaire est également mis à mal par sa dépendance nette aux importations. Le déficit commercial alimentaire net des pays de l'OCI, qui s'élève à 65 milliards de dollars (2019), a de graves répercussions sur la sécurité alimentaire²⁹. Cela s'ajoute aux besoins élevés en matière de **famine et de secours** en cas de catastrophe dont ont besoin de nombreux pays membres de l'OCI moins développés. Parmi les autres aspects de l'écosystème alimentaire de l'OCI, citons son environnement agro-technique naissant, le rôle habilitant limité de la finance islamique³⁰, le nombre restreint de talents et l'écosystème universitaire³¹.

²⁹ Agriculture et sécurité alimentaire dans les pays membres de l'OCI 2020, SESRIC

³⁰ Rapport sur l'état de l'économie islamique mondiale 2020/21

³¹ Classement de Shanghai, Classement mondial des sujets académiques 2021, Science et technologie de l'alimentation

Pour l'OISA, un contexte stratégique clé est également la stratégie et le plan d'action 2016-25 de l'OCI. Des domaines stratégiques clés ont été identifiés ainsi que les parties prenantes avec lesquelles s'engager au sein de l'écosystème de l'OCI.

Schéma 4: Lien entre l'IOFS et la stratégie et le plan d'action de l'OCI 2016-25



L'impératif de sécurité alimentaire de l'OCI en 2031



Lien entre l'OISA et la stratégie et le plan d'action de l'OCI 2016-25



Stratégie et plan d'action
de l'OCI
2016-25



Lien principal de l'OISA : Agri et sécurité alimentaire

Extrait du plan d'action 2.8 de l'OCI

- Augmenter la **productivité et la rentabilité** des systèmes agricoles
- **Optimiser les systèmes de production alimentaire**
- Améliorer l'**environnement politique et le cadre réglementaire**
- **Optimiser** l'utilisation des terres et des autres ressources naturelles
- Promouvoir et soutenir les **investissements intra-OCI**
- **Consolidation** organisationnelle de l'OISA

Autres liens entre l'OISA et les priorités du plan de mise en œuvre de l'OCI

- 2.5 Environnement, changement climatique et développement durable
- 2.6 Réduction de la pauvreté
- 2.7 Commerce, investissement et finances
- 2.9 Emploi, infrastructure et industrialisation
- 2.10 Science, technologie et innovation (STI)
- 2.14 Action humanitaire islamique commune

Autres parties prenantes clés : OCI GS, COMCEC, CIDC, BID, CIEM, SESRIC, SMIIC, Pays Membres



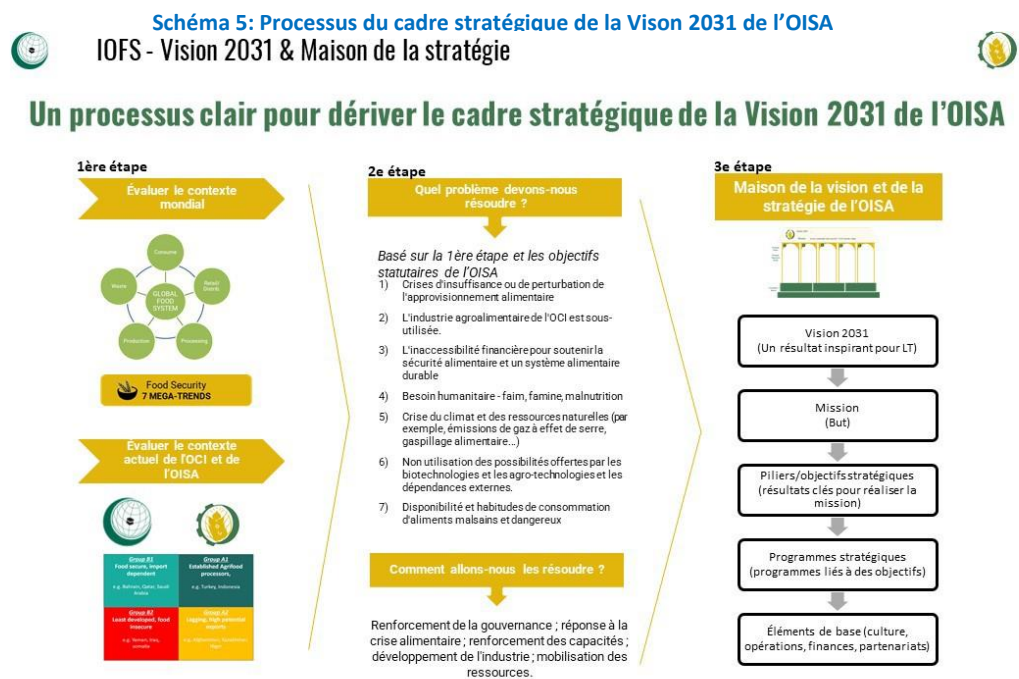
... et autres

Sources : Plan de mise en œuvre du programme d'action de l'OCI

2. Vision 2031 et cadre stratégique de l'OISA

a. Approche et processus

Un processus clair et structuré en trois étapes a été suivi pour parvenir à une vision décennale inspirante qui peut être traduite en une stratégie réalisable. Cette stratégie tient également compte des objectifs statutaires de l'OISA et de l'évolution de l'environnement mondial et de l'OCI en matière de sécurité alimentaire.



www.iofs.org.kz

1^{ère} étape : Identifier le contexte à long terme de la « sécurité alimentaire » dans lequel les pays membres de l'OISA vont opérer : Le chapitre 4 de « Tendances mondiales et contexte de l'OCI », précédemment couvert, présente une perspective et des données complètes à partir desquelles les domaines clés à aborder et à prioriser ont été identifiés. Ces idées ont été des éléments clés de l'étape suivante.

2^e étape : Déterminer les problèmes clés que l'OISA doit résoudre pour les PM ainsi que la manière de les résoudre : Sur la base des contributions du chapitre 4 de « Tendances

mondiales et contexte de l'OCI » ainsi que des objectifs statutaires de l'OISA, sept problèmes clés à résoudre ont été classés par ordre de priorité pour la vision et la stratégie sur 10 ans. En outre, sur la base de l'évaluation des meilleures pratiques mondiales d'organisations similaires, des catégories clés de la manière dont l'OISA devrait résoudre les problèmes de manière durable ont été identifiées (elles sont devenues la base des objectifs stratégiques de l'OISA).

3^e étape : Une vision globale de l'OISA et une maison de la stratégie dérivées : Afin d'incorporer les apports des étapes précédentes dans le développement d'une vision décennale complète et réalisable, un cadre stratégique comprenant les cinq sections suivantes a été mis en place en tant que Maison de la Vision & et de la Stratégie de l'OISA. Cette approche est personnalisée à partir des meilleures pratiques générales mondiales en matière de vision et de stratégie organisationnelles appliquées par les meilleures organisations actuelles³² :

- Vision 2031 : présenter une ou plusieurs déclarations inspirantes et durables sur le résultat final de l'impact de l'organisation.
- Mission : L'objectif déclaré de l'existence de l'organisation
- Valeurs fondamentales : Reconnaître l'importance des principes d'une organisation et de sa culture pour permettre sa réussite.
- Piliers/objectifs stratégiques : Correspondant aux catégories clés identifiées de la manière dont l'organisation cherche à réaliser sa vision, avec les objectifs associés et les buts mesurables.
- Programmes stratégiques : Les principaux programmes stratégiques de l'organisation pour atteindre ses objectifs.
- Blocs de fondation : Les principaux éléments constitutifs des opérations qui permettront à l'organisation d'assurer une prestation réussie et durable.

³² Built to Last : Successful Habits of Visionary Companies, par Jim Collins et Jerry I. Porras

b. Vison 2031 et cadre stratégique de l'OISA



L'OISA deviendra le partenaire de confiance de tous les PM de l'OCI pour renforcer leur sécurité et leurs systèmes alimentaire.

Nous assurerons la sécurité alimentaire des PM pendant les crises

Nous favoriserons la viabilité et l'accessibilité d'aliments nutritifs, sains et halal pour les communautés de base, avec un impact environnemental minimal.

Nous soutiendrons l'excellence technologique de l'agroalimentaire et le leadership mondial en tant que facteurs clés.

Nous allons permettre à l'industrie alimentaire de l'OCI de s'épanouir et de devenir des leaders mondiaux, ce qui permettra aux pays membres de l'OCI de devenir des exportateurs nets de produits alimentaires.



Vision et stratégie de l'OISA : Sur la base du processus décrit dans la section précédente, les composants clés de la vision et de la stratégie de l'OISA ont été développés :

Vision de l'OISA : L'OISA envisage d'obtenir les résultats ultimes suivants pour ses pays membres :

La vision ci-dessus est le résultat qui inspire son équipe et les parties prenantes à réaliser sa mission et sa stratégie.



IOFS - Vision 2031 & Maison de la stratégie



Une vision inspirante "Maison de la stratégie de l'OISA" pour une activation forte

Vision 2031 >

(Un résultat inspirant LT)

- L'OISA deviendra le partenaire de confiance de tous les PM de l'OCI pour renforcer leur sécurité alimentaire et leurs systèmes.
- Nous assurerons la sécurité alimentaire des PM pendant les crises
- Nous favoriserons la viabilité et l'accessibilité d'aliments nutritifs, sains et halal pour les communautés de base, avec un impact environnemental minimal.
- Nous soutiendrons l'excellence technologique de l'agroalimentaire et le leadership mondial en tant que facteurs clés.
- Nous allons permettre à l'industrie alimentaire de l'OCI de s'épanouir et de devenir des leaders mondiaux, ce qui permettra aux pays membres de l'OCI de devenir des exportateurs nets de produits alimentaires.

Mission >
(But)



Assurer une sécurité alimentaire durable* dans les États membres de l'OCI

Piliers stratégiques >

**Objectifs stratégiques/
Programmes >**

**Blocs de
fondation >**

- 1 **Gouvernance**
Mise en œuvre
- 2 **Réponse aux crises alimentaires**
- 3 **Renforcement des capacités**
- 4 **Développement de l'industrie**
- 5 **Mobilisation des ressources**

16 Programmes

Organisation habilitante

Viabilité financière

Partenariats régionaux/mondiaux

Valeurs fondamentales

Mission de l'OISA : La mission de l'OISA articule le but de son existence. Comme indiqué dans le document statutaire de l'OISA :



La mission de l'OISA est d'assurer une sécurité alimentaire durable* dans les États membres de l'OCI.



*Définition de la sécurité alimentaire : une condition dans laquelle toutes les personnes, à tout moment, ont un accès physique, social, économique et financier à une alimentation suffisante, sûre et nutritive pour répondre à leurs besoins et préférences alimentaires pour une vie active et saine.

Piliers stratégiques > Objectifs > Programmes : 5 piliers stratégiques ont été identifiés pour organiser la manière dont l'OISA cherche à réaliser sa vision et sa mission. Dans chacun de ces piliers se trouvent des *objectifs stratégiques*. Les 16 *programmes stratégiques* actuels sont les mécanismes permettant d'atteindre ces objectifs. Ils sont les suivants :

1. Renforcement de la gouvernance :

- Objectif n° 1 : faciliter l'efficacité des politiques et des cadres réglementaires de PM FS
 - Programme#1 : **Gouvernance de la sécurité alimentaire** (en cours)
- Objectif n°2 : évaluer et surveiller les besoins de sécurité alimentaire des PM pour une prise de décision efficace.
 - Programme#2 : **Base de données IOFS sur l'équilibre alimentaire** (actuel)

2. Réponse aux crises alimentaires :

- Objectif n° 3 : établir une **réserve de sécurité alimentaire** pour couvrir les pénuries alimentaires et soutenir la stabilité des prix.
 - Programme#3 : **Réserves de sécurité alimentaire de l'OCI** (en cours)
- Objectif n° 4 : mettre en place des programmes d'aide alimentaire **humanitaire** pour soutenir les situations de crise pour les PM.
 - Programme#4 : **Farine pour l'humanité** (actuel)
 - Programme#5 : **Viande Qurbani** (actuel)

3. Renforcement des capacités :

- Objectif n°5 : Fournir une **expertise technique pour renforcer les capacités des PM**
 - Programme#6 : **Développement de banques de gènes** (en cours)
 - Programme#7 : **Produits de base stratégiques de l'OCI** (en cours)
 - Programme#8 : **L'écosystème des aliments halal, sains et sûrs de l'OCI** (en cours)
 - Programme#9 : **Développement Bio & AgriTech** (*futur*)
 - Programme#10 : **Impact climatique/Gestion des ressources** (*futur*)
 - Programme#11 : **Gestion de l'eau en agriculture** (en cours)
 - Programme#12 : **Lutte antiparasitaire transfrontalière** (en cours)

4. Développement de l'industrie :

- Obj #6 : **Renforcer la compétitivité de l'industrie agroalimentaire de l'OCI pour permettre la** croissance des exportations par les grandes entreprises jusqu'aux PME, le commerce intra-OCI, et la gestion des pertes ultérieures aux récoltes.
 - Programme#13 : **IFPA International Islamic Food Processing Association** (Association internationale islamique de l'agroalimentaire en cours)

- Programme#14 : **Développement des talents du système alimentaire de l'OCI (futur)**

5. Mobilisation des ressources :

- Obj #7 : Mobiliser les **ressources financières** ciblées des PM FS pour soutenir la sécurité alimentaire et le système.
 - Programme#15 : **Fonds de céréales** (actuel)
- Obj #8 : **Faciliter les collaborations financières** pour soutenir les projets spéciaux et les investissements.
 - Programme#16 : **Développement des secteurs alimentaires nationaux en coopération avec les agences d'investissement de l'État** (en cours)

Blocs de fondation : Conformément au cadre stratégique de l'OISA, l'OISA disposera des *blocs de* fondation suivants, qui serviront d'éléments constitutifs permettant une mise en œuvre réussie et durable :

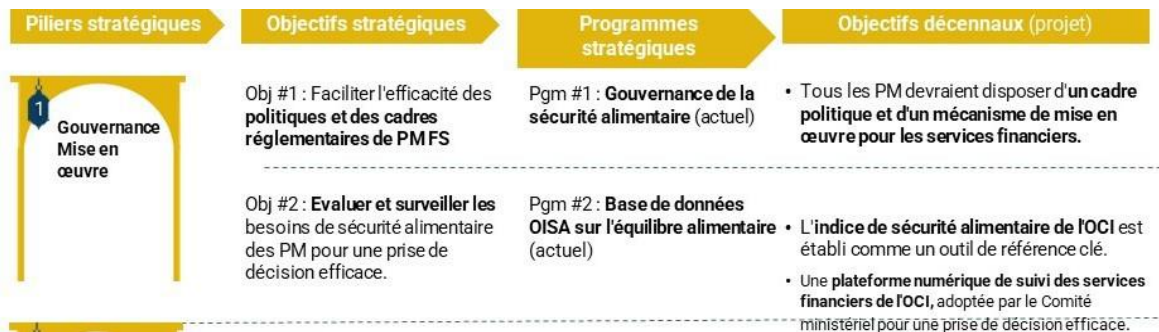
- Valeurs fondamentales
- Une structure organisationnelle et un modèle opérationnel réactifs
- Viabilité financière de l'OISA
- OCI & Partenariats mondiaux/Engagement

3. 16 Programme stratégique de l'OISA

Les 16 *programmes stratégiques de l'OISA* identifiés sont tous liés aux *objectifs stratégiques* et aux *pilliers stratégiques de l'OISA*, ce qui garantit que chaque programme est clairement lié aux objectifs déclarés, à la mission et, en fin de compte, à la vision globale de l'OISA.

Vous trouverez ci-dessous un profil de chacun des 16 *programmes stratégiques*, avec leurs perspectives sur 10 ans et organisés selon les cinq *pilliers stratégiques*.

Pilier n° 1 — Renforcement de la gouvernance :



Programme n° 1 : Renforcement de la gouvernance

Programme stratégique :	Objectif stratégique :	Pilier stratégique :	Statut actuel :
Gouvernance de la sécurité alimentaire	Obj #1 : Faciliter l'efficacité des politiques et des cadres réglementaires du PM FS	Renforcement de la gouvernance	Actif
Description du programme :			
Ce programme soutient le pilier « Renforcement de la gouvernance » de la stratégie de l'OISA, en favorisant l'élaboration de politiques et la gouvernance efficaces et efficaces en matière de sécurité alimentaire et de systèmes gouvernementaux.			

<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient sujettes à révision et à changements)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Événements de partage des meilleures pratiques du système alimentaire : Dialogue national de l’OCI sur les systèmes alimentaires : Le 14 juillet 2021 a accueilli le tout premier événement collectif de l’OCI sur le sujet, le système des Nations Unies étant impliqué pour la première fois. D’autres événements sont prévus. • Cadre politique de sécurité alimentaire et directives relatives au mécanisme de mise en œuvre pour les PM : sur la base des meilleures pratiques et des contributions expérimentées, élaborer une politique de sécurité alimentaire et des cadres de mise en œuvre et des directives à adopter par les PM de l’OISA. 	<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO, PAM, Programme SDG de l’ONU • OIC : COMCEC, SESRIC, COMSTECH <p>Programmes croisés de l’OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l’OISA sur l’équilibre alimentaire <i>(pour héberger les politiques et directives connexes)</i> • Coordination avec tous les programmes piliers pour l’élaboration des politiques • Indice de sécurité alimentaire de l’OCI Intransit
<p>Objectif(s) stratégique(s) à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tous les CM doivent disposer d’un cadre politique et d’un mécanisme de mise en œuvre pour la sécurité alimentaire. 	

Programme n° 2 : Base de données OISA sur l’équilibre alimentaire

<p>Programme stratégique : Base de données sur l'équilibre alimentaire</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #2 : Évaluer et surveiller les besoins en sécurité alimentaire des PM pour une prise de décision efficace.</p>	<p>Pilier stratégique : Renforcement de la gouvernance</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier de la gouvernance de la stratégie de l'OISA, en favorisant la collecte de renseignements sur la sécurité alimentaire et le système pour une prise de décision efficace par les PM.</p>			
<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire (actuelle) : Données de base sur la sécurité alimentaire agrégées à partir de sources de référence mondiales pour l'utilisation par les PM. • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI : Développer le propre indice de sécurité alimentaire de l'OCI pour répondre à des besoins de comparaison distincts. • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire (dépendant) : Poursuivre la croissance de la base de données pour en faire une plateforme numérique de suivi de l'équilibre alimentaire de l'OCI. 		<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • mondial : FAO, WFP, ICARDA • OIC : COMCEC, SESRIC, ICDT, KAUST <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indice comme KPI/composant de référence pour divers programmes OISA 	

Objectifs stratégiques à 10 ans :

- L'**indice de sécurité alimentaire de l'OCI** est établi comme un outil de référence clé.
- Une **plateforme numérique de suivi des services financiers de l'OCI**, adoptée par le Comité ministériel pour une prise de décision efficace.

Pilier #2 Réponse aux crises alimentaires :

<p>2 Réponse aux crises alimentaires</p>	<p>Obj #3 : Établir une réserve de sécurité alimentaire pour couvrir les pénuries alimentaires et soutenir la stabilité des prix.</p>	<p>Pgm #3 : Réserves de sécurité alimentaire de l'OCI (actuel)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Les systèmes régionaux FSR de l'OCI doivent être opérationnels • DB de suivi de la réserve de sécurité alimentaire
	<p>Obj #4 : Établir des programmes d'aide alimentaire humanitaire pour soutenir les situations de crise pour les PM.</p>	<p>Pgm #4 : Farine pour l'humanité (actuel) Pgm #5 : Viande Qurbani (actuel)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Un système d'aide alimentaire de l'OCI opérationnel, qui permet de fournir toute l'aide alimentaire nécessaire en cas de crise humanitaire dans les pays membres, réduisant ainsi la dépendance vis-à-vis de l'aide extérieure à l'OCI.

Programme n° 3 : Réserves de sécurité alimentaire de l'OCI

<p>Programme stratégique : Réserves de sécurité alimentaire de l'OCI</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #3 : Établir une réserve de sécurité alimentaire pour couvrir les pénuries alimentaires et soutenir la stabilité des prix.</p>	<p>Pilier stratégique : Réponse aux crises alimentaires</p>	<p>Statut : actuel : Actif</p>
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier « Réponse aux crises alimentaires » de la stratégie de l'OISA, permettant la mise en place d'un mécanisme de réserve alimentaire efficace pour gérer les pénuries et les fluctuations de prix.</p>			

<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Stratégie de réserve alimentaire — étude de pré faisabilité <i>(en cours)</i> : Six mécanismes de réserve régionaux et une structure basée sur un comité de pilotage sont en cours d'évaluation par les PM. • Renseignements sur les réserves de sécurité alimentaire : En lien avec le programme de la base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire, développer un tableau de bord/module de renseignements sur les réserves alimentaires pour un suivi et une gestion efficaces des réserves par les PM. 	<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO, PAM • OCI : Ministères de l'alimentation et de l'agriculture <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • OCI Food Balance DB <i>(avec des données actualisées sur les réserves alimentaires)</i> • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI Intransit
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les systèmes régionaux FSR de l'OCI doivent être opérationnels • BD de suivi de la réserve de sécurité alimentaire 	

Programme n°4 : Farine pour l'humanité

<p>Programme stratégique : Farine pour l'humanité</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #4 : Mettre en place des programmes d'aide alimentaire humanitaire pour soutenir les situations de crise pour les PM.</p>	<p>Pilier stratégique : Réponse aux crises alimentaires</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
<p>Description du programme :</p>			

Ce programme soutient le pilier « Réponse aux crises alimentaires » de la stratégie de l'OISA, en favorisant la collecte de renseignements sur la sécurité alimentaire et le système pour une prise de décision efficace par les PM.

<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire (actuelle) : Données de base sur la sécurité alimentaire agrégées à partir de sources de référence mondiales pour l'utilisation par les PM. • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI : Développer le propre indice de sécurité alimentaire de l'OCI pour répondre à des besoins de comparaison distincts. • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire (étendue) : Poursuivre la croissance de la base de données pour en faire une plateforme numérique de suivi de l'équilibre alimentaire de l'OCI. 	<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO, PAM • OCI : COMCEC, SESRIC, ICDT <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indice comme ICP/composant de référence pour divers programmes OISA
--	--

<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un système d'aide alimentaire de l'OCI opérationnel, qui permet de fournir toute l'aide alimentaire nécessaire en cas de crise humanitaire dans les pays membres, réduisant ainsi la dépendance vis-à-vis de l'aide extérieure à l'OCI.
--

Programme n°5 : Viande Qurbani

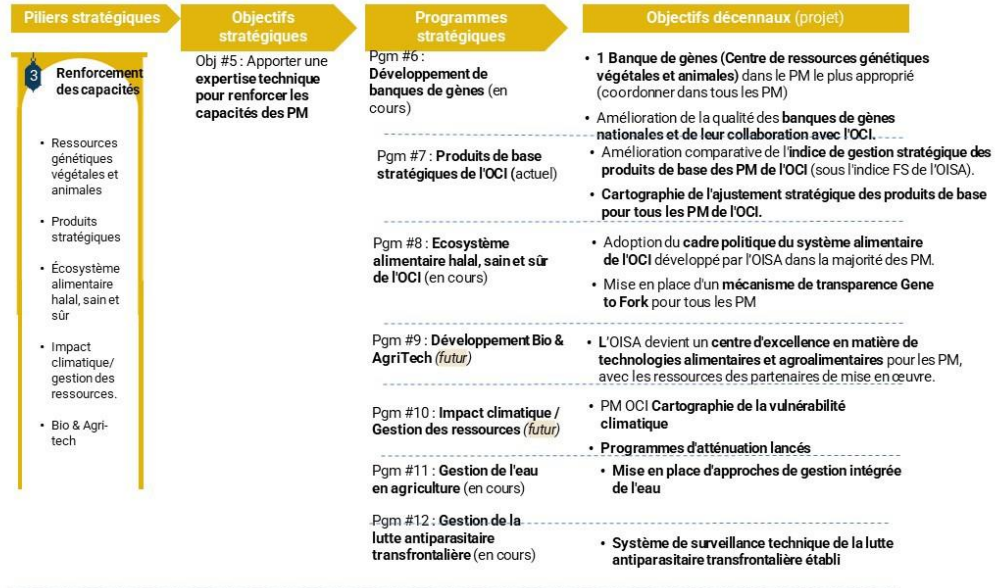
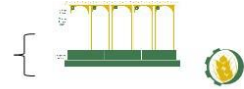
<p>Programme stratégique : Viande Qurbani</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #4 : Mettre en place des programmes d'aide</p>	<p>Pilier stratégique : Réponse aux</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
--	--	---	----------------------------------

	alimentaire humanitaire pour soutenir les situations de crise pour les PM.	crises alimentaires	
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier « Réponse aux crises alimentaires » de la stratégie de l'OISA, en favorisant la collecte de renseignements sur la sécurité alimentaire et le système pour une prise de décision efficace par les PM.</p>			
<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire (actuelle) : Données de base sur la sécurité alimentaire agrégées à partir de sources de référence mondiales pour l'utilisation par les PM. • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI : Développer le propre indice de sécurité alimentaire de l'OCI pour répondre à des besoins de comparaison distincts. • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire (dépendant) : Poursuivre la croissance de la base de données pour en faire une plateforme numérique de suivi de l'équilibre alimentaire de l'OCI. 		<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO, PAM • OCI : COMCEC, SESRIC, ICDT <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indice comme ICP/composant de référence pour divers programmes OISA 	
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Un système d'aide alimentaire de l'OCI opérationnel, qui permet de fournir toute l'aide alimentaire nécessaire en cas de crise humanitaire dans les pays membres, réduisant ainsi la dépendance vis-à-vis de l'aide extérieure à l'OCI. 			

Pilier #2 Renforcement des capacités :



Vision 2031 de l'IOFS - Piliers stratégiques et objectifs du programme



Programme n° 6 : Développement de banques de gènes

Programme stratégique : Banque de gènes	Objectif stratégique : Obj #5 : Fournir une expertise technique pour renforcer la capacité des PM	Pilier stratégique : Renforcement des capacités	Statut : actuel : Actif
Description du programme : Ce programme soutient le pilier « renforcement des capacités » de la stratégie de l'OISA, qui permet aux PM d'acquérir des connaissances et d'appliquer des ressources génétiques végétales ou animales.			
Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i> <ul style="list-style-type: none"> Formation (en cours) : Apporter une formation basée sur les meilleures pratiques 		Partenaires stratégiques : <ul style="list-style-type: none"> Mondial : FAO OCI : COMSTECH 	

<p>en matière de ressources génétiques végétales et animales.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Rapport sur le paysage des ressources génétiques de l'OCI : Fournir aux PM le paysage des ressources génétiques de l'OCI à exploiter. 	<p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire <i>(contribuer au module de base de données de l'OCI sur la R&D génétique et autres centres)</i>
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • 1 Banque de gènes (Centre de ressources génétiques végétales et animales) dans le PM le plus approprié (coordonner dans tous les PM) • Amélioration de la qualité des banques de gènes nationales et de leur collaboration avec l'OCI. 	

Programme n°7 : Produits de base stratégiques de l'OCI

<p>Programme stratégique : Produits de base stratégiques de l'OCI</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #5 : Fournir une expertise technique pour renforcer la capacité des PM</p>	<p>Pilier stratégique : Renforcement des capacités</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier du renforcement des capacités de la stratégie de l'OISA en renforçant la disponibilité et la qualité des produits stratégiques clés dans les PM.</p>			

<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation (en cours) : Apporter les meilleures pratiques pour favoriser la résilience et l'efficacité de certains produits de base essentiels pour les PM, tels que le blé, le riz, l'huile de palme et le manioc. • Cartographie de l'alignement des pays : Orienter la compétitivité et/ou l'adéquation des PM aux produits de base clés par le biais de rapports de recherche et de données en cours. 	<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO, PAM • OCI : COMCEC, SESRIC, ICDT <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données sur l'équilibre alimentaire de l'OCI <i>(contribue au module de base de données sur l'alignement des produits de l'OCI)</i> • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI Intransit
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Amélioration comparative de l'indice de gestion stratégique des produits de base des PM de l'OCI (sous l'indice FS de l'OISA). • Cartographie de l'ajustement stratégique des produits de base pour tous les PM de l'OCI. 	

Programme n° 8 : **OCI Halal, Ecosystème alimentaire sain et sûr**

<p>Programme stratégique : Écosystème</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #5 : Fournir une expertise technique pour renforcer la capacité des PM</p>	<p>Pilier stratégique : Renforcement des capacités</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
--	---	--	----------------------------------

<p>alimentaire halal, sain et sûr de l'OCI</p>			
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier du renforcement des capacités de la stratégie de l'OISA en renforçant l'alimentation halal, saine et sûre dans les PM.</p>			
<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation technique (en cours) : Engager les PM sur les exigences techniques et la stratégie pour assurer une mise en œuvre halal, saine et sûre, et la transparence du « gène à la fourchette ». • Reconnaissance mutuelle : Travailler en étroite collaboration avec le SMIIC pour soutenir la reconnaissance mutuelle de la conformité halal. • Concepts méthodologiques du gène à la fourchette : Diriger l'élaboration d'un document conceptuel et le diffuser dans tous les centres de santé afin de soutenir la mise en œuvre des meilleures pratiques. 		<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO • OCI : SMIIC, COMCEC, SESRIC, ICDT <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI Intransit 	
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Adoption du cadre politique du système alimentaire de l'OCI développé par l'OISA dans la majorité des PM. 			

- Mise en place d'un **mécanisme de transparence du gène à la fourchette** pour tous les PM

Programme n° 9 : **Développement Bio & Agri Tech**

<p>Programme stratégique : Développement des biotechnologies et des technologies agricoles</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #5 : Fournir une expertise technique pour renforcer la capacité des PM</p>	<p>Pilier stratégique : Renforcement des capacités</p>	<p>Statut actuel : Futur</p>
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier « Renforcement des capacités » de la stratégie de l'OISQ en renforçant les capacités de développement de solutions techniques et innovantes des PM.</p>			
<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Centre d'excellence Alimentaire & Agritech: devenir le centre d'excellence de l'OCI en matière d'agro-technologie et d'agritech (exemples de sujets : cultures biotechnologiques, robotique agricole, gestion des ressources en eau et autres logiciels et solutions décisionnelles d'IA). Présenter un leadership éclairé et faciliter les programmes de formation et les ateliers. 		<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO, ICARDA • OCI : COMSTECH, COMCEC, SESRIC, ICDT, centres de R&D de l'OCI. <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire 	

<ul style="list-style-type: none"> • Réseau de prestataires de services alimentaires et agrotechniques : Établir des liens avec des prestataires de services alimentaires et agro-techniques de qualité basés dans les pays de l'OCI, les identifier et les qualifier pour aider à les développer et à les faire croître, et les soutenir en tant que ressource de mise en œuvre pour les PM. 	<p><i>(contribuer au module de base de données techniques)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI Intransit
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • L'OISA devient un centre d'excellence en matière de technologies alimentaires et agroalimentaires pour les PM, avec les ressources des partenaires de mise en œuvre. 	

Programme n° 10 : **Impact climatique/gestion des ressources**

<p>Programme stratégique : Impact climatique/gestion des ressources</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #5 : Fournir une expertise technique pour renforcer la capacité des MD</p>	<p>Pilier stratégique : Renforcement des capacités</p>	<p>Statut : actuel : Futur</p>
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier de renforcement des capacités de la stratégie de l'OISA en préservant le climat des PM de l'OCI de l'impact de l'alimentation et de l'agriculture et de la gestion des ressources connexes.</p>			
<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Index et recherche sur la vulnérabilité climatique de la sécurité alimentaire de 		<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO, PAM • OCI : COMCEC, SESRIC, ICDD 	

<p>l'OCI : Développement d'un indice de référence et d'un rapport pour les pays membres afin d'élaborer des politiques et des stratégies efficaces.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation sur les programmes d'atténuation : S'engager auprès de diverses parties prenantes de l'alimentation et de l'agroalimentaire dans les PM sur l'impact climatique et la gestion des ressources qui y sont liées. 	<p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire <i>(contribue au module de base de données sur l'impact climatique/la gestion des ressources)</i> • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI Intransit
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • PM OCI Cartographie de la vulnérabilité climatique • Programmes d'atténuation lancés 	

Programme n°11 : **Gestion de l'eau en agriculture**

<p>Programme stratégique : Gestion de l'eau en agriculture</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #5 : Fournir une expertise technique pour renforcer la capacité des PM</p>	<p>Pilier stratégique : Renforcement des capacités</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
<p>Description du programme :</p> <p>Ce programme soutient le pilier du renforcement des capacités de la stratégie de l'OISA en renforçant la gestion et l'efficacité de l'eau des PM de l'OCI pour l'agriculture et l'impact connexe.</p>			

<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation sur les programmes d'atténuation <i>(en cours)</i> : S'engager avec diverses parties prenantes de l'alimentation et de l'agroalimentaire dans les PM sur l'impact climatique et la gestion des ressources associées • Recherche de l'OCI sur la gestion de l'eau pour l'agriculture : Élaboration de recommandations sur les approches de gestion intégrée de l'eau dans les régions des PM 	<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO • OCI : BIsD, COMCEC, SESRIC, CIDC, centres de R&D liés à l'OCI. <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Base de données sur l'équilibre alimentaire de l'OCI <i>(contribue au module de base de données sur la gestion des ressources en eau)</i>
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mise en place d'approches de gestion intégrée de l'eau 	

Programme n°12 : Lutte **contre les nuisibles transfrontaliers**

<p>Programme stratégique : Lutte contre les parasites transfrontaliers</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #5 : Fournir une expertise technique pour renforcer la capacité des PM</p>	<p>Pilier stratégique : Renforcement des capacités</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
<p>Description du programme :</p>			

Ce programme soutient le pilier du renforcement des capacités de la stratégie de l'OISA en renforçant la gestion de la lutte antiparasitaire transfrontalière des pays membres de l'OCI pour protéger les produits agricoles.

<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Formation sur les programmes d'atténuation <i>(en cours)</i> : S'engager auprès de diverses parties prenantes de l'alimentation et de l'agroalimentaire dans les PM sur la gestion de la lutte antiparasitaire transfrontalière. • Ressources sur les technologies et les meilleures pratiques de lutte contre les parasites : Développer une banque de ressources sur les technologies et solutions connexes pour les PM 	<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO • OCI : COMCEC, SESRIC, ICDT <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme Bio & Agritech • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire <i>(contribue à la cartographie des mouvements de ravageurs de l'OCI, module de technologie de lutte contre les ravageurs)</i>
---	---

<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Système de surveillance technique de la lutte antiparasitaire transfrontalière établi
--

Pilier n° 3 : Développement de l'industrie :



Obj #6 : **Renforcer la compétitivité de l'industrie agroalimentaire de l'OCI pour permettre la** croissance des exportations par les grandes entreprises et les PME, le commerce intra-OCI, et la gestion des pertes post-récolte.

Pgm #13 : **AIIA** Association internationale islamique de l'agroalimentaire (en cours)

Pgm #14 : **Développement des talents du système alimentaire de l'OCI (futur)**

- Les **principaux fabricants de produits alimentaires de l'OCI** s'engagent avec l'AIIA pour une croissance compétitive au niveau mondial
- **Facilitation des investissements dans l'industrie alimentaire pour un montant de plus de 500 millions de dollars**
- **Faciliter 10 nouveaux programmes universitaires en sciences alimentaires à travers l'OCI.**

Programme n° 13 : **IFPA** Association Internationale Islamique de Transformation Alimentaire (**IFPA**)

<p>Programme stratégique : IFPA</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #6 : Renforcer la compétitivité de l'industrie agroalimentaire de l'OCI pour permettre la croissance des exportations des grandes entreprises et des PME, le commerce intra-OCI, et la gestion des pertes après récolte.</p>	<p>Pilier stratégique : Développement de l'industrie</p>	<p>Statut actuel : Actif</p>
<p>Description du programme : Ce programme soutient le pilier du développement de l'industrie de la stratégie de l'OISA dans le but de promouvoir et de permettre le développement du commerce et de la sécurité alimentaire par le secteur privé à travers l'OCI.</p>			
<p>Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Association de l'industrie alimentaire de l'OCI : (en cours) : Développer une association de services industriels à l'échelle de l'OCI effectuant des services de financement du commerce, de conseil, de formation, de recherche de talents, de recherche et de mise en réseau. 		<p>Partenaires stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FAO • OCI : Associations industrielles, groupe IsDB <p>Programmes croisés de l'OISA</p> <ul style="list-style-type: none"> • Indice de sécurité alimentaire de l'OCI Intrans 	

<ul style="list-style-type: none"> • Stimuler les investissements de l'industrie alimentaire de l'OCI : Faciliter les investissements bancables de l'industrie alimentaire de l'OCI qui soutiennent la croissance et la compétitivité de l'industrie de l'OCI. • Soutenir les champions de l'industrie alimentaire de l'OCI : Engager et soutenir les principales entreprises alimentaires de l'OCI afin de stimuler la compétitivité et la croissance commerciale des PM. 	<ul style="list-style-type: none"> • Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire <i>(contribue au module de base de données des entreprises de l'industrie alimentaire de l'OCI)</i>
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les principaux fabricants de produits alimentaires de l'OCI s'engagent avec l'OISA pour une croissance compétitive au niveau mondial • Facilitation des investissements dans l'industrie alimentaire pour un montant de plus de 500 millions de dollars 	

Programme n° 14 : **Développement des talents du système alimentaire de l'OCI**

<p>Programme stratégique : Développement des talents</p>	<p>Objectif stratégique : Obj #6 : Renforcer la compétitivité de l'industrie agroalimentaire de l'OCI pour permettre la croissance des exportations des grandes entreprises aux PME, le commerce intra-OCI, et la gestion des pertes après récolte.</p>	<p>Pilier stratégique : Développement de l'industrie</p>	<p>Statut actuel : Futur</p>
---	--	--	----------------------------------

Description du programme :

Ce programme soutient le pilier « développement de l'industrie » de la stratégie de l'OISA dans le but de renforcer et de développer le vivier de talents pour les secteurs de l'alimentation et de l'agriculture des PM.

Activités actuelles et potentielles : *(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)*

- **Forum de l'éducation de l'OCI** *(en cours)* : Un événement d'ancrage et des sous-événements pour engager les universités de l'OCI dans le développement et la croissance de l'enseignement supérieur et des programmes de formation professionnelle à travers l'OCI.
- **Ressources des universités alimentaires et agroalimentaires de l'OCI :** Développer des liens et des ressources sur les universités de l'OCI pour l'industrie des PM afin de les utiliser pour le recrutement de talents.

Partenaires stratégiques :

- Mondial : FAO
- OCI : COMCEC, SESRIC

Programmes croisés de l'OISA

- IFPA
- Base de données de l'OCI sur l'équilibre alimentaire *(module de base de données de l'OCI sur les talents/emplois dans l'industrie alimentaire)*
- Développement de Bio & AgriTech
- Indice de sécurité alimentaire de l'OCI *Intrants (sous-indice des talents)*

Objectifs stratégiques à 10 ans :

- Faciliter 10 nouveaux programmes universitaires en sciences alimentaires à travers l'OCI.

Pilier #4 Mobilisation des ressources :

5 Mobilisation des ressources

Obj #7 : Mobiliser les **ressources financières** ciblées des PM FS pour soutenir la sécurité alimentaire et le système.

Pgm #15 : **Fonds de céréales** (actuel)

- Créer et gérer le **fonds céréalière avec un minimum de 1 milliard de dollars d'actifs sous gestion.**

Obj #8 : **Faciliter les collaborations financières** pour soutenir les projets spéciaux et les investissements.

Pgm #16 : **Développement des secteurs alimentaires nationaux en coopération avec les agences d'investissement de l'État** (en cours)

- **Faciliter les investissements de 1 milliard de dollars dans :**
 - a) les investissements agroalimentaires intra-OCI
 - b) les clusters prioritaires du secteur agroalimentaire de l'OCI
 - c) des capacités ciblées pour augmenter la productivité agroalimentaire de l'OCI (par exemple, technologie alimentaire, nouveaux modèles d'exploitation, etc.)

Programme n° 15 : Fonds pour les céréales

Programme	Objectif stratégique :	Pilier	Statut
stratégique : Fonds pour les céréales	Obj #7 : Mobiliser les ressources financières ciblées des PM FS pour soutenir la sécurité alimentaire et le système.	stratégique : Mobilisation des ressources	actuel : Actif
Description du programme :			
Ce programme soutient le pilier de la mobilisation des ressources de la stratégie de l'OISA permettant un mécanisme de financement durable pour répondre aux besoins de sécurité alimentaire pour les réserves alimentaires de produits essentiels, la gestion des fluctuations de prix, les pertes de récoltes, les besoins humanitaires et les besoins généraux de croissance de l'industrie.			
Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i>		Partenaires stratégiques :	
<ul style="list-style-type: none"> • Fonds de l'OCI pour les céréales (agroalimentaire) : Établir une plateforme de financement polyvalente pour faire face aux fluctuations des prix alimentaires, aux pertes de récoltes, au capital de croissance de l'industrie et aux besoins humanitaires généraux. 		<ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FIDA • OCI : Groupe BIsD 	
		Programmes croisés de l'OISA	
		<ul style="list-style-type: none"> • Réserves alimentaires • IFPA 	

	<ul style="list-style-type: none"> • Farine pour l'humanité
Objectifs stratégiques à 10 ans : <ul style="list-style-type: none"> • Créer et gérer le fonds céréalier avec un minimum de 1 milliard de dollars d'actifs sous gestion. 	

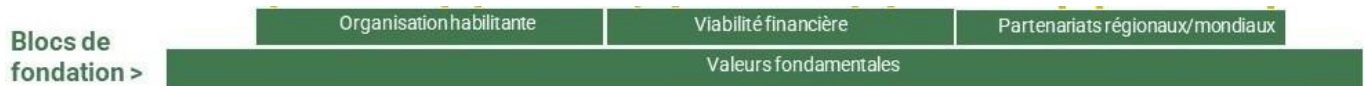
Programme n° 16 : **Développement des secteurs alimentaires nationaux en coopération avec les agences d'investissement de l'État**

Programme stratégique : Coopération avec les agences d'investissement de l'État	Objectif stratégique : Obj #7 : Mobiliser les ressources financières ciblées des P ? FS pour soutenir la sécurité alimentaire et le système.	Pilier stratégique : Mobilisation des ressources	Statut actuel : Actif
Description du programme : <p>Ce programme soutient le pilier de la mobilisation des ressources de la stratégie de l'OISA en s'engageant auprès de diverses agences d'investissement nationales et du secteur privé des pays membres pour investir dans des projets stratégiques.</p>			
Activités actuelles et potentielles : <i>(Ces activités ne sont pas finales et définitives et seraient soumises à l'examen et aux changements de la direction)</i> <ul style="list-style-type: none"> • Conceptualisation de la stratégie d'investissement alimentaire et agroalimentaire de l'OCI : Identifier les lacunes et les opportunités d'investissement dans l'alimentation et l'agroalimentaire à l'échelle de l'OCI dans les pôles de 		Partenaires stratégiques : <ul style="list-style-type: none"> • Mondial : FIDA • OCI : BisD, OCI Agences d'investissement, sociétés de capital-investissement Programmes croisés de l'OISA	

<p>compétitivité et pour faciliter les gains de productivité.</p> <ul style="list-style-type: none"> • Groupe de travail de l’OCI sur l’investissement alimentaire et agroalimentaire : Faciliter la coordination des agences d’investissement des pays membres et les tables rondes pour discuter et coordonner les stratégies complémentaires et combler les lacunes réglementaires. 	<ul style="list-style-type: none"> • IFPA
<p>Objectifs stratégiques à 10 ans :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faciliter les investissements d’une valeur d’un milliard de dollars dans : <ol style="list-style-type: none"> a) les investissements agroalimentaires intra-OCI b) les groupes prioritaires du secteur agroalimentaire de l’OCI c) les capacités ciblées pour accroître la productivité agroalimentaire de l’OCI (par exemple, les technologies alimentaires, les nouveaux modèles d’exploitation, etc.) 	

4. Blocs de fondation de l'OISA

Les *Blocs de fondation* représentent l'aspect clé de la stratégie de l'OISA. Il s'agit des principaux éléments opérationnels qui permettront à l'organisation d'être efficace et durable. Les blocs principaux abordés sont les valeurs fondamentales de l'OISA, son modèle organisationnel, sa durabilité financière et ses partenariats stratégiques mondiaux et régionaux.



- a. **Valeurs fondamentales** : Les valeurs fondamentales sont les caractéristiques durables d'une organisation qui lui permettent de réussir à long terme. Les valeurs fondamentales de l'OISA ont été reprises dans le Code de gouvernance d'entreprise de l'OISA. Les valeurs fondamentales identifiées sont les suivantes :

Noyau islamique

- i. Paix
- ii. Éducation
- iii. Intégrité
- iv. Respect
- v. Collaboration
- vi. Durabilité de la nature
- vii. Innovation

Objectif(s) à 10 ans : Attirer les meilleurs talents de l'OCI inspirés par la culture et l'impact de l'OISA.

- b. **Structure de l'organisation** : L'OISA est une institution spécialisée de l'OCI dont le siège opérationnel actuel est situé à Nursultan, République du Kazakhstan. Elle est dirigée par son conseil d'administration et avec la contribution de l'assemblée générale de ses pays membres. Il existe actuellement une entité subsidiaire, l'IFPA, qui a été créée en décembre 2020 au même endroit. Il n'existe pas d'autres bureaux.

Objectif(s) à 10 ans : Devenir un groupe OISA autonome doté d'une nouvelle architecture capable de répondre aux besoins des PM de manière efficace et avec une portée plus large. Cette nouvelle architecture sera axée sur le numérique dans sa structure organisationnelle (par exemple, des plateformes numériques pour l'engagement des programmes, des applications mobiles, des analyses de données).

- c. **Viabilité financière** : Il y a actuellement 36 PM dans l'OISA, dont 10 PM ont contribué financièrement à l'OISA de manière constante. Le comité de contrôle financier a confirmé la transparence des rapports financiers.

Objectif(s) sur 10 ans : L'OISA cherche à avoir les 56 pays de l'OCI comme membres et à atteindre 70 % de l'engagement financier minimum des PM envers l'OISA. Les programmes de l'OISA, IFPA et Grain Fund, devraient être financièrement autonomes. En attendant, les autres programmes auront également des modèles de revenus par le biais de partenariats stratégiques, de parrainages et de frais.

- d. **Partenariats stratégiques** : Actuellement, 80 % des partenariats stratégiques de l'OISA sont axés sur les partenariats de l'OCI. Il s'agit notamment des entités du Groupe de la BlsD, des entités de l'OCI et d'autres institutions nationales liées à l'OCI. 20 % de l'accent est mis sur les partenariats internationaux qui comprennent le CILSS, l'AOAD, l'ICBA, l'ICARDA, et d'autres.

Objectif(s) à 10 ans : Avoir un engagement de travail approfondi avec toutes les entités membres du groupe OCI/BID avec des collaborations de programmes multiples. Entre-temps, avoir un engagement de travail de base avec la FAO, certains organismes multilatéraux régionaux et donateurs de l'ONU.

Veillez contacter la direction de l'OISA pour plus d'informations :

NOS COORDONNÉES :



+7 (7172) 99-99-00



+7 (7172) 99-99-75

info@iofs.org.kz

Mangilik Yel ave. 55/21

C4.2 Nur-Sultan, Kazakhstan



Organisation islamique
pour la sécurité
alimentaire (OISA)

Vision 203110

Plan stratégique annuel