****

**PROJET DE PROGRAMME D'ACTION DE L'OCI**

**POUR LE DÉVELOPPEMENT DU BLÉ**

1. **INTRODUCTION**

Le blé est l'une des plus anciennes sources de nourriture pour l'homme. Selon la FAO[[1]](#footnote-1), le blé est la deuxième culture alimentaire en importance après le riz, fournissant 20% des protéines et des calories quotidiennes à 4,5 milliards de personnes dans le monde. Actuellement, le blé est la culture la plus cultivée dans 128 pays, avec une production mondiale de 772 millions de tonnes en 2017. À l'échelle mondiale, environ 61% de la production de blé est utilisée pour l'alimentation humaine et 17% pour l'alimentation animale.

1. **ÉTAT ACTUEL**
2. ***Production***

Le blé est également l'une des cultures céréalières les plus populaires dans la majorité des pays membres de l'OCI. Selon les dernières estimations de la FAO, la production de blé dans les pays de l'OCI aurait été de 119 millions de tonnes en 2017, contre 86 millions de tonnes en 2000. Au cours de la même période, la superficie totale consacrée à la récolte de blé est également passée de 48,4 à 51,6 millions d'hectares. D'autre part, la part des pays de l'OCI dans la production totale de blé dans le monde a connu une tendance moyenne d'environ 15% en 2017. En 2017, 38 pays membres produisaient du blé avec une superficie totale récoltée de 51,6 millions d’hectares, ce qui correspond à 17,5% de la superficie totale des terres arables et des cultures permanentes.

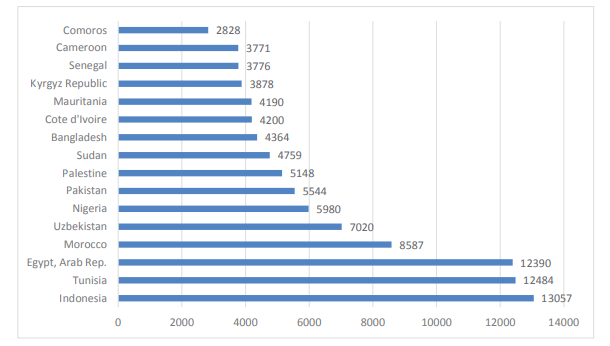
Au niveau des pays individuels, la culture et la production de blé sont restées fortement concentrées dans une poignée de pays de l'OCI. En 2017, les 10 plus gros producteurs représentaient environ 91% de la production de blé de l'OCI. Parmi ces principaux pays producteurs de blé, le Pakistan à lui seul représentait près du quart (22,3%) de la production totale de l'OCI, suivi par la Turquie (18,0%), le Kazakhstan (12,4%) et l'Iran (11,7%). Actuellement, six pays membres de l'OCI sont classés parmi les 20 premiers producteurs de blé au monde. Parmi ces membres, le Pakistan est classé 8ème, la Turquie 11ème, le Kazakhstan 14ème, l'Iran 14ème et l'Egypte 17ème.

Le blé est le pilier de l'agriculture dans les principaux pays membres de l'OCI producteurs de blé. Au Pakistan, principal producteur de blé de l'OCI, plus de 80% des agriculteurs cultivent du blé sur environ neuf millions d'hectares de terres, soit environ 40% du total des terres cultivées du pays[[2]](#footnote-2). Au Pakistan, plus de la moitié du blé est produite sur les terres irriguées du Pendjab. Au fil des ans, le gouvernement a élaboré une politique nationale sur le blé visant à encourager et à aider les agriculteurs par le biais de diverses subventions et mesures de contrôle des prix. En général, le gouvernement achète le blé aux agriculteurs par l’intermédiaire du Pakistan Agricultural Storage and Corporation (PASSCO) au niveau fédéral et du département de l’alimentation du Pendjab. Bien que le secteur privé domine la production, le transport et la mouture du blé, son rôle dans le commerce du blé[[3]](#footnote-3) est très limité. L'activité agricole est principalement dominée par les petits exploitants agricoles en Turquie, avec environ 3,5 millions d'agriculteurs occupant 20 millions d'hectares de terres productives[[4]](#footnote-4). La Turquie produit en moyenne plus de 20 millions de tonnes de blé par an. Dans le cadre du projet agricole national, le gouvernement a mis en place un programme spécial d'encouragement permettant aux agriculteurs de cultiver du blé de haute qualité dans les 941 bassins agricoles désignés[[5]](#footnote-5). Au fil des ans, des efforts ont été déployés pour encourager l'utilisation de semences certifiées afin d'améliorer le rendement ; et actuellement environ 50 à 60% de la production de blé est faite avec des semences certifiées[[6]](#footnote-6). L'Office turc des céréales, une entreprise économique publique autonome et à responsabilité limitée, supervise et réglemente le marché du blé en fonction de l'évolution du marché international des produits de base[[7]](#footnote-7).

**Figure 1 : Production de blé et région (rhs) Figure 2: 10 plus gros producteurs de blé de l’OCI, 2017**

**Source : Base de données en ligne de la FAOSTAT**

**La réduction de la pauvreté dans les États membres de l'OCI est également parmi les questions prioritaires du développement du blé. Selon les Perspectives de Pauvreté du COMCEC 2019, la population totale des Pays Membres de l'OCI représente près d'un quart de la population totale mondiale, leur PIB total ne représentait que 8,09% du PIB mondial total en 2018. D'autre part, les niveaux de PIB par habitant varient à travers les Pays Membres de l'OCI, (à savoir 1 048 $ au Niger, 126 598 $ au Qatar) 1. Le statut de pauvreté affiche également une image diversifiée dans les pays de l'OCI, puisque les taux de pauvreté dans les Pays Membres varient de zéro à 67,1%.**

 **Les ratios de pauvreté par habitant des pays à revenu intermédiaire de la tranche inférieure présentent un tableau très diversifié. Si ce ratio est inférieur à 5% dans seulement six pays (Pakistan, Tunisie, Kirghizistan, Égypte, Maroc et Palestine), il se situe entre 5% et 30% dans huit pays (Côte d'Ivoire, Cameroun, Comores, Djibouti, Soudan , Bangladesh, Mauritanie et Indonésie), et 53,5% au Nigéria.**

1. ***Consommation***

En tant que principale source de nourriture, le blé est largement consommé dans le monde entier. Selon les dernières estimations, plus de 61% du blé mondial (750 millions de tonnes) est utilisé pour l'alimentation humaine, 17% est destiné à l'alimentation du bétail et le reste à d'autres fins (comme les semences, l'utilisation industrielle). Conformément aux tendances mondiales, la plus grande partie du blé dans les pays de l'OCI est également consommée comme aliment. Comme le montre la Figure 3, 121 millions de tonnes de blé ont été utilisées comme aliments dans les pays de l'OCI, soit environ 7 millions de tonnes de plus que leur production totale. Par ailleurs, 18 millions de tonnes de blé ont été utilisées pour nourrir le bétail, ce qui correspond à 16% de la production totale de blé de l'OCI.

En termes absolus (Figure 4), la plus grande quantité de blé est utilisée pour l'alimentation humaine au Pakistan (20,7 millions de tonnes), suivie de la Turquie (12,7 millions de tonnes), de l'Égypte (12 millions de tonnes) et de l'Iran (11,9 millions de tonnes). La part relative du blé utilisé pour l'alimentation dans la production totale varie considérablement entre les principaux producteurs et consommateurs de blé dans les pays de l'OCI. Parmi les 20 principaux consommateurs de blé, l’utilisation alimentaire de blé est supérieure à la production locale dans 12 pays membres. En d'autres termes, la majorité de ces pays dépendent des importations pour satisfaire la demande locale de blé. Entre autres, plus de 60% de la production de blé est utilisée pour l'alimentation humaine au Pakistan, 71% en Ouzbékistan, 61% en Turquie et au Turkménistan (Figure 4). En revanche, l’Égypte est le premier pays de l’OCI en ce qui concerne l’utilisation fourragère de blé (4,9 millions de tonnes), suivie par l’Ouzbékistan (3,3 millions de tonnes) et le Maroc (2 millions de tonnes).

**Figure 1: Utilisation du blé (million de tonnes), 2013 Figure 4 : Plus gros consommateurs de blé de l’OCI, 2013**

**Source : Base de données en ligne de la FAOSTAT**

1. ***Commerce***

Les échanges mondiaux de blé se sont chiffrés à 81,7 milliards de Dollars EU en 2017, dont 39,0 milliards Dollars EU en exportations et 42,8 milliards USD en importations. Les États-Unis, quatrième producteur mondial de blé, sont le premier exportateur avec 15,6% des exportations mondiales, suivis de la Russie (14,9%) et du Canada (13,1%). Du côté des importations, l’Indonésie est le plus gros importateur avec 8,5% des importations mondiales de blé, suivie de l’Égypte (6,1%), de l’Algérie (4,2%) et de l’Italie (4,0%). Les pays membres de l'OCI, en tant que groupe, jouent un rôle important dans le commerce mondial du blé avec une valeur totale de 18,8 milliards de dollars EU, ce qui correspond à 23% du commerce mondial du blé (Figure 6). Cependant, les importations représentent l'essentiel du commerce du blé dans les pays de l'OCI. En 2017, les exportations de blé des pays de l'OCI ne représentaient que 0,7 milliards de Dollars EU, contre seulement 18,1 milliards de Dollars EU d'importations (Figure 5). La part relative des pays de l'OCI dans les exportations et importations mondiales de blé a été enregistrée à 2% et 42,2%, respectivement.

**Figure 5 :** **Commerce du blé (milliards de dollars EU), 2017 Figure 6 : Part dans le commerce mondial de blé, 2017**

**Source : Statistiques UN COMTRADE et ITC**

Au niveau des pays individuels, le commerce du blé est resté fortement concentré entre quelques pays membres de l'OCI. Comme le montre la figure 5, plus de 98% des exportations totales de blé en 2017 proviennent uniquement de cinq membres de l'OCI. Parmi ceux-ci, le Kazakhstan est le plus grand exportateur de blé avec une part de lion (91,2%) du total de l'OCI, suivi de l'Iran et de la Turquie. Bien qu'une distribution relativement meilleure puisse être observée en ce qui concerne les importations, les 5 premiers importateurs représentent toujours 58% des importations totales de blé dans les pays de l'OCI. Parmi ces pays, l’Indonésie est le plus gros importateur avec 20,1% des importations totales de blé de l’OCI, suivie de l’Égypte (14,5%), de l’Algérie (9,9%), du Bangladesh (6,9%) et de la Turquie (6,8%).

Le Kazakhstan et la Turquie figurent parmi les principaux exportateurs de farine de froment au monde. Les principaux consommateurs de blé kazakh sont situés en Asie, notamment en Ouzbékistan, au Tadjikistan, en Afghanistan et en Chine. En revanche, les principaux clients de la farine de blé turque sont l’Iraq, la Syrie, le Soudan, l’Angola et la Somalie. Il convient de souligner que malgré son autosuffisance en matière de production de blé, la Turquie a continué d’importer du blé, en particulier de Russie, pour la mouture en raison de la qualité inférieure du blé produit localement[[8]](#footnote-8).

**Figure 5: Gros exportateurs (lhs) et importateurs de blé de l’OCI, 2017**

**Source : Statistiques UN COMTRADE et ITC**

1. **DÉFIS ET OPPORTUNITÉS**
2. ***Problèmes majeurs***

Le blé de mouture a un faible rendement et la consommation de farine de blé extrêmement raffinée est insuffisante. Les Etats membres de l'OCI sont confrontés à un large éventail de défis dans la production du blé. Parmi ces défis, les principaux sont:

• La dégradation du sol ;

• La hausse des températures, les conditions météorologiques extrêmes et la diminution de la disponibilité en eau ;

• Croissance démographique rapide ;

• Mauvaise mécanisation et coût de production élevé ;

• Environnement politique inadéquat ou faible ;

• Faible financement des institutions nationales de recherche agricole et de vulgarisation ;

• Manque d'investissement dans les infrastructures telles que les routes, les installations de stockage et de marché ;

• Mauvais accès aux variétés / semences améliorées.

1. ***Opportunités***

• La sensibilisation croissante aux avantages de la farine de blé entier et de ses produits s'intensifie ;

• Dotation en ressources naturelles ;

• Demande croissante des consommateurs ;

• Atteindre la sécurité alimentaire ;

• Introduire et transférer les technologies, équipements et compétences agricoles modernes ;

• Augmenter les opportunités de travail salarié et indépendant pour la communauté rurale.

1. **OBJECTIFS ET CIBLES**

L’objectif général du Programme d’action de l’OCI pour le développement du blé est d’assurer l’autosuffisance en blé à moyen terme et d’exporter sur les marchés régionaux et internationaux à long terme.

1. ***Objectifs spécifiques***

• Augmentation de la production nationale de blé afin de réduire progressivement la dépendance aux importations ;

• Augmenter la part des pays de l'OCI dans les exportations mondiales de blé.

1. ***Les cibles***

• Augmenter de la consommation de farine de blé entier et des rendements plus élevés de farine de blé blanchi ;

• Atteindre l'autosuffisance en blé ;

• Augmenter la production de blé grâce à l'utilisation de technologies modernes, notamment de semis de blé de qualité supérieure ;

• Contribuer à l'élimination de la pauvreté ;

• Créer des emplois dans les communautés rurales.

1. **RÉPONSES ET ZONES DE COOPÉRATION**

Les activités énumérées ci-dessous représentent ce qui est nécessaire aux niveaux local, national et de l'OCI pour augmenter la production de blé.

1. ***Local et communautaire***

• Fournir aux ruraux / agriculteurs l'accès aux connaissances et aux informations dont ils ont besoin pour accroître la productivité et la durabilité de leurs systèmes de production ;

• Dispenser aux ruraux / agriculteurs une formation technique spécialisée et intensive sur les pratiques agricoles adaptées aux conditions locales, notamment la gestion des cultures, des sols et de l'eau, dans le but d'améliorer la productivité ;

• Distribuer aux communautés rurales / agriculteurs des variétés de blé améliorées à haut rendement et tolérantes à la chaleur ;

• Améliorer l'accès aux intrants (semences, engrais, pesticides, carburants, installations d'irrigation, etc.) pour les agriculteurs et les coopératives d'agriculteurs ;

• Soutenir les communautés rurales / agriculteurs par la diffusion de technologies expérimentées et d'autres pratiques agronomiques afin d'assurer des conditions de croissance optimales ;

• Développer les infrastructures rurales pour améliorer la production potentielle et connecter les agriculteurs à d'autres acteurs et marchés de la chaîne de valeur.

1. ***National***

• Organiser les campagnes pour augmenter la consommation de farine de blé entier et augmenter les rendements en farine de blé blanchi;

• Améliorer des normes alimentaires pour la farine de blé entier, des rendements plus élevés de farine de blé moulue et de leurs produits, en particulier du pain et de la farine de blé;

• Renforcer les capacités institutionnelles et humaines pour accroître la production de blé ;

• Améliorer la capacité de collecte, de compilation et de traitement des données afin d'élaborer des politiques saines dans le secteur agricole, y compris le blé ;

• Soutenir le développement de la R & D et le renforcement des capacités nationales de recherche agricole en matière de production et de transformation du blé, notamment en réalisant des tests d'adaptabilité pour les meilleures variétés de blé dans un réseau multi-local ;

• Créer un environnement propice à l'expansion de la production de blé, y compris la création de partenariats public-privé pour financer la mécanisation et la mise à l'échelle des nouvelles technologies et la distribution de semences améliorées ;

• Elaborer des politiques judicieuses pour encourager les investissements, y compris privés, dans la production de blé ;

• Dévélopper et introduire de nouvelles variétés dans la production de blé afin d'accroître la productivité et d'atténuer les effets négatifs du changement climatique ;

• Enregistrer des variétés retenues dans le journal de bord national en vue de leur standardisation ;

• Créer un marché pour le blé national avec des garanties de prix minimum pour les agriculteurs et des incitations pour que les minotiers achètent du blé national ;

• Développer la chaîne de valeur du marché du blé ; y compris les structures de recherche et développement, les industriels de la farine, les boulangers, les producteurs, etc ;.

• Organiser les campagnes afin d'augmenter la consommation de farine de blé entier et les rendements plus élevés de farine de blé blanchi;

• Améliorer les normes de blé pour la farine de blé entier, des rendements plus élevés de farine de blé moulue et de leurs produits, en particulier du pain et de la farine de blé;

• Promouvoir la chaîne de valeur biologique dans le secteur du blé.

1. ***Régional et intra-OCI***

• Encourager la coopération entre les centres de recherche agricole des États membres de l'OCI ;

• Mener des programmes et projets de recherche conjoints sur la production de blé entre les États membres de l'OCI ;

• Augmenter le commerce de semences entre les États membres de l'OCI ;

• Promouvoir le transfert de connaissances et d'expertise entre les États membres de l'OCI en matière de production de blé par le biais de programmes de renforcement des capacités et de partage d'expériences ;

• Initier le développement de nouveaux programmes collaboratifs et des actions coordonnées dans tous les pays de l'OCI (programmes de liaison inverse) dans le domaine de la production de blé ;

• Favoriser la coopération pour vulgariser la consommation de farine de blé entier, de farine de blé blanchie à rendement plus élevé et de leurs produits, en particulier le pain;

• Favoriser la coopération pour améliorer les normes alimentaires, en particulier la farine de pain et de blé;

• Renforcer et revitaliser la coopération déjà existante entre les États membres de l'OCI.

1. **MECANISME DE MISE EN ŒUVRE**

La mise en œuvre du programme d'action de l'OCI pour le développement du blé se fera par la prise en compte des objectifs convenus dans les stratégies nationales de développement du blé.

Afin d'accélérer la formulation des projets et leur mise en œuvre effective dans le cadre du Programme d'action de l'OCI pour le développement du blé, un comité directeur composé des États membres de l'OCI intéressés par le développement de la chaîne de valeur du blé et des institutions compétentes de l'OCI sera mis en place. Il est envisagé que le Comité susmentionné se réunisse régulièrement dans le but d’examiner les progrès accomplis dans la mise en œuvre du Programme d’action de l’OCI, d’identifier les priorités et les nouvelles possibilités de développement du secteur du blé, ainsi que d’approuver les projets. En outre, un comité de projet composé des porteurs de projets et des partenaires financiers sera également mis en place. La tâche principale du comité de projet consistera à surveiller et à assurer la mise en œuvre efficace des projets approuvés.

-------

**CADRE EXECUTIF POUR LA MISE EN OEUVRE**

**DU PROGRAMME D'ACTION (5 ans)**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **No.** | **Objectif** | **Activité** | **Calendrier** | **Résultats attendus** |
| 1 | Encourager la coopération entre les centres de recherche agricole des états membres de l'OCI | 1. mener des programmes et des projets de recherche conjoints sur la production de blé entre les États membres de l'OCI; 2. promouvoir le transfert de connaissances et d'expertise entre les États membres de l'OCI en matière de production de blé par le biais de programmes de renforcement des capacités et de partage d'expériences; 3. initier le développement de nouveaux programmes de collaboration et actions coordonnées dans les pays de l'OCI (programmes de liaison inverse) dans le domaine de la production de blé. |  | Coopération des parties prenantes de l'OCI dans l'élaboration de programmes de recherche conjoints.  Identification et implication de centres d’excellence pour assurer les échanges d’expériences et le renforcement des capacités.  Elaboration de plans d'action et de documents stratégiques pour augmenter les niveaux de production de blé. |
| 2 | Augmentation du commerce de semences entre les états membres de l'OCI | 1. développer des variétés que les agriculteurs veulent; 2. inclure les petits exploitants dans la planification de la production de semences; 3. restructurer les réseaux de distribution du commerce pour être plus inclusif; 4. introduire des politiques et des réglementations améliorées dans la pratique. |  | Les variétés de blé doivent être soumises à un contrôle permanent et à des modifications afin d’accroître les rendements.  Afin de soutenir les petits exploitants et de résoudre les problèmes touchant le commerce, des instruments de coopération devant être introduits et adoptés dans chaque pays membre. |
| 3 | Renforcement des capacités institutionnelles et humaines pour augmenter la production de blé | 1. créer un environnement propice à l'expansion de la production de blé; 2. élaborer des politiques prospectives pour la production de blé; 3. mener des programmes de recherche conjoints. |  | L'utilisation rationnelle des ressources impliquées dans la production de blé impliquera des niveaux de rendement plus élevés affectant positivement la production de blé.  Elaboration de stratégies / documents réglementaires facilitant une production de blé durable et accrue.  Des programmes de R & D à élaborer et à utiliser pour faciliter les recherches sur le blé. |
| 4 | Améliorer la capacité de collecte, de compilation et de traitement des données pour élaborer des politiques saines dans le secteur agricole, y compris le blé | 1. la mise en œuvre de la collecte de données auprès d'agences gouvernementales et non gouvernementales officielles, 2. effectuer des analyses de données de façon permanente; 3. la collaboration avec les parties prenantes dans l'élaboration de politiques pour le secteur agricole, y compris le blé |  | Application de sources de données fiables, collaboration avec des agences nationales de statistique et des organismes statistiques non gouvernementaux. Utilisation de données analytiques pour identifier les faiblesses / avantages du développement de politiques agricoles. |
| 5 | Créer un marché pour le blé national avec des garanties de prix minimum pour les agriculteurs et des incitations pour que les meuniers achètent du blé national | 1. amélioration de l'accès aux intrants: semences, engrais, pesticides, carburant, installations d'irrigation, etc. pour les agriculteurs et les coopératives d'agriculteurs; 2. développer les petits agriculteurs à travers des outils réglementaires. |  | distribution aux communautés rurales / agriculteurs de variétés de blé améliorées à haut rendement et tolérantes à la chaleur; |
| 6 | Développer la chaîne de valeur du marché du blé et réduire les pertes après récolte | 1. investir dans la R & D pour inciter et soutenir les innovations technologiques à toutes les étapes de la chaîne de valeur du blé afin d'accroître la productivité, la qualité et la valeur nutritionnelle; 2. améliorer les installations de stockage de traitement avant et après la récolte afin de préserver la qualité; 3. identifier les technologies améliorées de production / après récolte disponibles dans la région de l'OCI en vue d'une éventuelle adoption dans les États membres dans le besoin; 4. relier les agriculteurs aux marchés en fournissant des informations actualisées sur les prix et les marchés et en améliorant le réseau de transport; 5. organiser des formations et des ateliers en collaboration pour développer des technologies nouvelles / améliorées dans les activités de production, de post-récolte et de transformation du blé. |  | L’Association islamique de Transformation Aliments (IFPA) doit aider les pays membres à mettre au point des mécanismes efficaces d’installations avant et après récolte afin d’éviter les pertes de blé.  Interaction avec les pays membres de l'OCI pour un meilleur partage des connaissances et des expériences dans les technologies avancées de production / post-récolte.  Sensibilisation des agriculteurs à la tarification et à l’environnement de marché dans la région de l’OCI, ainsi qu’à la coopération avec les entreprises de logistique et de transport.  Protocoles d'accord comportant des centres d'excellence pour l'organisation de formations et d'ateliers dans les centres susmentionnés sur les technologies nouvelles / améliorées dans les activités de production, de post-récolte et de transformation du blé |
| 7 | Fournir aux ruraux / agriculteurs l'accès aux connaissances et aux informations dont ils ont besoin pour accroître la productivité et la durabilité de leurs systèmes de production | 1. mener des programmes de formation ciblés pour renforcer la capacité des agriculteurs à accéder et à utiliser efficacement les nouvelles technologies et informations pour la production de blé; 2. créer des organisations / coopératives d'agriculteurs pour favoriser le développement local et des approches axées sur les communautés dans le domaine de la production de blé |  | Renforcement des capacités des travailleurs sur le terrain pour une utilisation efficace des nouvelles technologies dans la production de blé.  Regrouper les agriculteurs dans un réseau d’organisations et / ou de coopératives d’agriculteurs en vue de l’élaboration et de la mise en œuvre d’approches novatrices de la production de blé |
| 8 | Distribuer à la communauté rurale / aux agriculteurs des variétés de blé améliorées à haut rendement et tolérantes à la chaleur | 1. banques de gènes et / ou d’autres installations possédant différents types de variétés de blé pour distribuer les semences de variétés de blé améliorées à haut rendement et tolérantes à la chaleur |  | la cultivation des races de blé avec des systèmes racinaires plus longs peut aider la culture à être plus tolérante à la sécheresse (et à la chaleur) |
| 9 | Soutenir les communautés rurales / agriculteurs par la diffusion de technologies éprouvées et d'autres pratiques agronomiques afin d'assurer des conditions de croissance optimales | 1. créer des partenariats public-privé pour financer la mécanisation et la mise à l'échelle des nouvelles technologies et la distribution de semences améliorées; |  | Une interaction doit être établie entre les ménages d'agriculteurs et les autorités publiques pour soutenir le développement du secteur du blé au moyen d'un cadre réglementaire |
| 10 | Développer des infrastructures rurales pour améliorer la production potentielle et connecter les agriculteurs à d'autres acteurs et marchés de la chaîne de valeur | 1. investir dans les infrastructures rurales et la transformation industrielle intégrée, la valorisation de la marque et le conditionnement du blé pour la consommation et l'exportation locales et régionales |  | Afin de soutenir le développement économique des États membres de l'OCI et de résoudre les problèmes affectant le commerce, des instruments de coopération doivent être introduits et adoptés par chaque pays membre afin de faciliter l'exportation de surplus de blé dans la zone de l'OCI et au-delà. |

1. <https://bit.ly/2pToIpj> [↑](#footnote-ref-1)
2. <https://bit.ly/2S0crPf> [↑](#footnote-ref-2)
3. <https://bit.ly/2FGh5fQ> [↑](#footnote-ref-3)
4. <https://bit.ly/2H9S3CB> [↑](#footnote-ref-4)
5. <https://bit.ly/2H9S3CB> [↑](#footnote-ref-5)
6. <https://bit.ly/2DsbRSv> [↑](#footnote-ref-6)
7. <https://bit.ly/2R5sAi3> [↑](#footnote-ref-7)
8. <https://bit.ly/2DsbRSv> [↑](#footnote-ref-8)